

บันทึกข้อความ

ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) สำนักบริหารจัดการองค์กรและยุทธศาสตร์ โทร.๐๒-๖๔๔-๙๙๐๐

ที่ วธ.๑๐๐๑.๒/ ๘๗๖

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)

ตามที่ ศูนย์คุณธรรม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) เพื่อให้เป็นไปตามโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้หน่วยงานได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐนั้น

กลุ่มงานบริหารทั่วไป งานพัสดุ ได้วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ แล้ว จึงขอรายงานผล ดังนี้

๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๑๐๘ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๖,๑๐๔,๕๒๗.๙๗ บาท ประกอบด้วย

๑.๑ การจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๑๐๘ รายการ ดังนี้

๑.๑.๑ วิธีเฉพาะเจาะจง ๑๐๖ รายการ

๑.๑.๒ วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป ๒ รายการ

๒. ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

ประเด็นปัญหาและข้อจำกัดที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามแผนงานจัดซื้อจัดจ้าง ของศูนย์คุณธรรมมีความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ มีดังต่อไปนี้

๒.๑ การส่งเอกสารในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างมีความเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

๒.๒ คณะกรรมการดำเนินการแต่ละชุดยังขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบพัสดุ

๒.๓ ไม่มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะของวัสดุหรืองานจ้าง ราคากลางและการกำหนดขอบเขตของงาน ทำให้ต้องใช้เวลาในการปรับปรุงรายละเอียด/คุณลักษณะ บ่อยครั้ง

๒.๔ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ประกอบกับระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ต้องศึกษาระเบียบ, ขั้นตอนการดำเนินงานและทำความเข้าใจในกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องใหม่ รวมทั้งการบันทึกข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างผ่านระบบ e-GP ทุกขั้นตอนตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด

๓. ข้อเสนอแนะหรือแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

๓.๑ ให้ทุกกลุ่มงานดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้รับการอนุมัติแล้ว

๓.๒ กลุ่มงานบริหารจัดการองค์การดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ พร้อมทั้งกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๓.๓ ทุกกลุ่มงานนำรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างปีที่ผ่านมา มาทบทวน และประกอบการจัดทำแผนเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๔ กลุ่มงานบริหารจัดการองค์การจัดทำขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามระเบียบพัสดุ โดยกำหนดระยะเวลาของกระบวนการในแต่ละวิธีให้เป็นมาตรฐาน เพื่อเป็นองค์ความรู้และคู่มือ สำหรับการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน

๓.๕ ทุกกลุ่มงานที่ต้องการซื้อหรือจ้าง เตรียมความพร้อมเกี่ยวกับรายละเอียด คุณสมบัติของพัสดุและงานจ้างที่ต้องการ และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไว้ล่วงหน้า เมื่อพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกาศใช้จะสามารถลงนามได้ และสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างได้ทัน ในปีงบประมาณนั้น ๆ

๓.๖ กลุ่มงานบริหารจัดการองค์การมีระบบการติดตามและรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างเป็นประจำทุกเดือน

๓.๗ กลุ่มงานบริหารจัดการองค์การจัดฝึกอบรมบุคลากรด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อพัฒนาและศึกษา ทำความเข้าใจในขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบจักได้แจ้งผู้เกี่ยวข้องให้นำข้อเสนอแนะ มาใช้ในการปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ต่อไป

*เขียน ผู้เขียนบท
หนังสือโปรดทราบ ผศ.ดร.วิภากร วัฒน
นางจิตติชัชวาลย์ วัฒนวิภากร ๒๕๖๓ และ: เสนอรอด
ผู้รับผิดชอบโครงการฯ ฝ่ายบริหารงาน
ปรับปรุงงานตามระเบียบฯ ๒๕๖๓*

*นางสาววารุภรณ์ เอี่ยมวิจารณ์
ผู้จัดการสำนักบริหารจัดการองค์การและยุทธศาสตร์
๒๕ ต.ค. ๒๕๖๓*

*ร.น. ๕
(นางสาวรัตนดิฏยาภรณ์ ร่มเย็น)
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารจัดการองค์การ*

*ทนาย + ทนาย
ทนาย + ทนาย
พร้อมทั้งผู้เกี่ยวข้อง
ที่ปรึกษา
ผู้ช่วย
(รศ. น.ส.สุริยเดว ทรีปาตี)
ผู้อำนวยการศูนย์คุณธรรม
- ๙ ต.ค. ๒๕๖๓!*

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 108 โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น 26,104,527.97 บาท (ยี่สิบหกล้านบาทหนึ่งแสนสี่พันห้าร้อยยี่สิบเจ็ดบาทเก้าสิบเจ็ดสตางค์) และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการ/กิจกรรมเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
1	จ้างเหมาบริการรับฝากและจัดเก็บเอกสารแบบรายกล่อง ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)	80,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	78,388.20	1,611.80	100	
2	เช่าเครื่องถ่ายเอกสารระบบดิจิทัล 2 เครื่อง	230,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	162,000.00	68,000.00	100	
3	จ้างเหมาบริการผู้ประกอบการเพื่อทำความสะอาดพื้นที่สำนักงานศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) บริเวณชั้น 16 และชั้น 17	400,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	397,980.00	2,020.00	100	
4	เช่าอุปกรณ์และสัญญาณเชื่อมโยงระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายและอินเทอร์เน็ต	260,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	256,800.00	3,200.00	100	
5	จ้างเหมาดูแลระบบสำรองข้อมูล, ระบบบริหารจัดการทรัพยากร และระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Firewall)	250,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	241,820.00	8,180.00	100	
6	จ้างเหมาบริการผู้ประสานงานโครงการและบริหารจัดการข้อมูล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	250,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	237,288.00	12,712.00	100	
7	จ้างเหมาบริการผู้พัฒนาและดูแลระบบศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ	250,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	236,696.04	13,303.96	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
8	จ้างเหมาบริการเจ้าหน้าที่โครงการส่งเสริมการพัฒนางานองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านคุณธรรม	249,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	231,378.50	17,621.50	100	
9	จ้างเหมาบริการเจ้าหน้าที่โครงการส่งเสริมการพัฒนางานองค์กรคุณธรรมสู่มาตรฐานคุณธรรม	271,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	255,693.37	15,306.63	100	
10	จ้างเหมาบริการเจ้าหน้าที่โครงการสนับสนุนการดำเนินโครงการสมัชชาคุณธรรม	275,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	258,731.54	16,268.46	100	
11	จ้างเหมาบริการเจ้าหน้าที่โครงการส่งเสริมการพัฒนางานองค์กรคุณธรรมสู่มาตรฐานคุณธรรม	250,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	235,190.00	14,810.00	100	
12	จ้างเหมาบำรุงดูแลรักษา (MA) ระบบบริหารโครงการและฐานข้อมูลองค์กรเครือข่าย (PROBASE)	150,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	150,000.00	-	100	
13	จ้างเหมาบริการผู้ช่วยนักวิจัยโครงการพัฒนาตัวชี้วัดคุณธรรมเพื่อขับเคลื่อนสู่สังคมคุณธรรม	225,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	225,000.00	-	100	
14	จ้างนักวิชาการถอดองค์ความรู้องค์กรภาคธุรกิจ 30 องค์กร	300,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	270,000.00	30,000.00	100	
15	จ้างเหมาบริการผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะการจัดทำระบบบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ ในแผนงานพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรศูนย์คุณธรรม	300,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	240,000.00	60,000.00	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
16	จ้างเหมาบริการผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะการจัดทำระบบบริหารงานศูนย์คุณธรรม (ปฏิบัติงานด้านกฎหมาย) ในแผนงานพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรศูนย์คุณธรรม	360,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	3000,000.00	60,000.00	100	
17	จ้างเหมาจัดกระบวนการพัฒนาตัวชี้วัดคุณธรรม โครงการพัฒนาตัวชี้วัดคุณธรรมเพื่อขับเคลื่อนสู่สังคมคุณธรรม	250,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	250,000.00	-	100	
18	จ้างเหมาบริการจัดทำข้อมูลสถานการณ์คุณธรรมของสังคม ในพื้นที่จังหวัดอุดรธานี	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	100,000.00	-	100	
19	จ้างเหมาบริการจัดทำข้อมูลสถานการณ์คุณธรรมของสังคม ในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	100,000.00	-	100	
20	จ้างเหมาบริการจัดทำข้อมูลสถานการณ์คุณธรรมของสังคม ในพื้นที่จังหวัดเชียงราย	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	100,000.00	-	100	
21	จ้างพัฒนาหลักสูตรนักจัดการความรู้ด้านคุณธรรมระดับพื้นที่	200,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	200,000.00	-	100	
22	จ้างพัฒนาชุดความรู้การปลูกฝังและส่งเสริมคุณธรรมด้วยการพัฒนาระบบนิเวศมนุษย์	450,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	449,500.00	500.00	100	
23	จ้างทีมพัฒนาหลักสูตรและจัดทำกระบวนการ ในโครงการส่งเสริมเครือข่ายประชาสังคมต่อต้านการทุจริต ด้วยวิถีวัฒนธรรม	500,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	495,000.00	5,000.00	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินการเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
24	จ้างพัฒนากระบวนการส่งเสริมการสร้างและพัฒนามาตรฐานด้านคุณธรรมในองค์กรนำร่อง	250,000.00	ประกาศเชิญชวน	1	250,000.00	-	100	
25	จ้างเหมาดูแลระบบเครื่องแม่ข่ายเว็บไซต์ (Web server), ระบบป้องกันการโจมตี และปรับปรุงระบบเว็บไซต์ศูนย์คุณธรรม	490,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	485,000.00	5,000.00	100	
26	จ้างพัฒนาระบบโมบายแอปพลิเคชัน Moral Touch เวอร์ชัน 2	300,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	300,000.00	-	100	
27	จ้างพัฒนาเครื่องมือการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก (Data Analytics) ในการติดตามสถานการณ์คุณธรรม	470,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	466,520.00	3,480.00	100	
28	จ้างเหมาบริการจัดทำข้อมูลสถานการณ์คุณธรรมของสังคม ในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	100,000.00	-	100	
29	จ้างจัดทำหนังสือรายงานประจำปี 2562	350,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	155,150.00	194,850.00	100	
30	จ้างผู้ประกอบการดำเนินการสื่อสารรณรงค์ส่งเสริมคุณธรรมของสังคมไทย	500,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	480,430.00	19,570.00	100	
31	จ้างนักวิชาการจัดทำโครงการส่งเสริมการประยุกต์ใช้ระบบการประเมินมาตรฐานสถานศึกษาเพื่อการยกระดับสถานศึกษาคุณธรรม	490,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	485,000.00	5,000.00	100	
32	จ้างพัฒนาระบบการเรียนรู้ด้านคุณธรรม (Moral E-Learning)	490,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	488,990.00	1,010.00	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
33	จ้างผลิตสื่อเผยแพร่ ในอบรมพัฒนาวิทยากรส่งเสริมคุณธรรม	400,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	399,110.00	890.00	100	
34	จ้างจัดทำรายงานสถานการณ์คุณธรรมสังคมไทย ปี 2563	490,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	490,000.00	-	100	
35	จ้างสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการของศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563	470,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	385,000.00	85,000.00	100	
36	จ้างออกแบบและผลิตสื่อการเรียนรู้ (E-learning) หลักสูตรผู้จัดการความรู้ด้านคุณธรรมระดับพื้นที่	400,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	375,000.00	25,000.00	100	
37	จ้างนักวิชาการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพกลไกและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการส่งเสริมกระบวนการประเมินมาตรฐานสถานศึกษาคุณธรรม	500,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	498,500.00	1,500.00	100	
38	จ้างเหมาผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการโครงการ	90,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	90,000.00	-	100	
39	จ้างออกแบบและจัดพิมพ์หนังสือถอดรหัสธุรกิจคุณธรรม บทเรียน 50 กรณี องค์กรภาคเอกชนที่ส่งเสริมคุณธรรมในองค์กร	500,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	450,000.00	50,000.00	100	
40	จ้างทบทวนเรื่องราวความดีตามมาตรฐานความสุขชุมชน	300,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	297,000.00	3,000.00	100	
41	จ้างนักวิชาการจัดทำโครงการการพัฒนาโรงเรียนคุณธรรม ๔ จังหวัดตามมาตรฐานโรงเรียนคุณธรรม	480,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	476,200.00	3,800.00-	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
42	จ้างจัดทำวีดิทัศน์กรณีศึกษาของคณาจารย์ ชุมชนคุณธรรมต้นแบบในพื้นที่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	300,000.00	เฉพาะ เจาะจง	1	300,000.00	-	100	
43	จ้างเหมาจัดทำระบบฐานข้อมูล องค์กรส่งเสริมคุณธรรมภาคเอกชน	300,000.00	เฉพาะ เจาะจง	1	290,000.00	10,000.00	100	
44	จ้างนักวิชาการดำเนินงานสังเคราะห์ ประเมินผลโครงการส่งเสริมองค์กร สุภาพะภาคเอกชนเพื่อขับเคลื่อนสู่ องค์กรคุณธรรม	490,000.00	เฉพาะ เจาะจง	1	485,000.00	5,000.00	100	
45	จ้างผู้ผลิตรายการและช่องทาง โซเชียลมีเดีย	499,500.00	เฉพาะ เจาะจง	1	498,620.00	880.00	100	
46	จ้างนักวิชาการจัดทำโครงการ ส่งเสริมการใช้จ่ายมาตรฐานและ กระบวนการประเมินผลกองทุน สวัสดิการ	490,000.00	เฉพาะ เจาะจง	1	483,000.00	7,000.00	100	
47	จ้างทีมประเมินติดตามและถอดองค์ ความรู้โครงการส่งเสริมเครือข่าย ประชาสังคมต่อต้านการทุจริตด้วย วิถีวัฒนธรรม	300,000.00	เฉพาะ เจาะจง	1	298,400.00	1,600.00	100	
48	จ้างนักวิชาการถอดองค์ความรู้ 30 กรณี ในหัวข้อการจัดการกับ สถานการณ์ปัญหาการแพร่ระบาด ของไวรัสโควิด-19 ด้วยหลัก คุณธรรม ขององค์กรภาคธุรกิจ	490,000.00	เฉพาะ เจาะจง	1	485,000.00	5,000.00	100	
49	จ้างจัดทำวีดิทัศน์กรณีศึกษาของคณาจารย์/ ชุมชนคุณธรรมต้นแบบในพื้นที่ จังหวัดอุดรธานี	300,000.00	เฉพาะ เจาะจง	1	300,000.00	-	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
50	จ้างจัดทำวีดิทัศน์กรณีศึกษาขององค์กร/ชุมชนคุณธรรมต้นแบบในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี	300,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	300,000.00	-	100	
51	จ้างพัฒนาระบบเว็บไซต์นิทรรศการออนไลน์ของศูนย์คุณธรรม	480,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	480,000.00	-	100	
52	จ้างจัดทำวีดิทัศน์กรณีศึกษาขององค์กร/ชุมชนคุณธรรมต้นแบบในพื้นที่จังหวัดเชียงราย	300,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	300,000.00	-	100	
53	จ้างสำรวจโพลสถานการณ์คุณธรรมของสังคมไทย ปี 2563	490,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	490,000.00	-	100	
54	จ้างผู้ประกอบการทำสื่อรณรงค์ส่งเสริมเผยแพร่ผลการดำเนินงานโครงการส่งเสริมองค์กรสุขภาวะภาคเอกชนเพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรคุณธรรมสู่สาธารณะ	1,000,000.00	ประกาศเชิญชวน	1	950,000.00	50,000.00	100	
55	จ้างพัฒนาระบบการประชุมออนไลน์เพื่อรองรับการประชุมองค์กรภาคีเครือข่าย	400,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	385,200.00	14,800.00	100	
56	จ้างพัฒนาโมบายแอปพลิเคชันเกมส์ส่งเสริมคุณธรรม	480,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	480,000.00	-	100	
57	จ้างผู้ผลิตคอร์สออนไลน์	499,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	498,000.00	1,000.00	100	
58	จ้างพัฒนาปรับปรุงระบบประเมินความสุขด้วยคุณธรรมความดี	450,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	449,747.66	252.34	100	
59	จ้างรวบรวมและผลิตเนื้อหาเรื่องราวคุณธรรม ความดีของสังคมไทยในช่วงสถานการณ์โควิด	450,000	เฉพาะเจาะจง	1	449,400.00	600.00	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
60	จ้างรวบรวมและผลิตเนื้อหาเรื่องราวคุณธรรม ความดีช่วงสถานการณ์โควิดพื้นที่จังหวัดคุณธรรม	500,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	494,982.00	5,018.00	100	
61	จ้างนักวิชาการประเมินผลกระบวนการจัดสมัยชาคุณธรรมแห่งชาติ	400,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	400,000.00	-	100	
62	จ้างผลิตสื่อเผยแพร่ เชิญชวน สารคดีศาสตร์พระราชากับการพัฒนาที่ยั่งยืน	650,000.00	ประกาศเชิญชวน	1	585,000.00	65,000.00	100	
63	จ้างพัฒนาองค์ความรู้เรื่องเล่าคุณธรรมเพื่อพัฒนามนุษย์	350,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	348,000.00	2,000.00	100	
64	จ้างพัฒนาพัฒนาระบบการรายงานสถานการณ์คุณธรรม (Dashboard)	350,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	321,000.00	29,000.00	100	
65	จ้างพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลจราจรคอมพิวเตอร์	490,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	489,000.00	1,000.00	100	
66	จ้างพัฒนาพัฒนาระบบจัดการครุภัณฑ์ ในรูปแบบ QR Code	40,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	37,450.00	2,550.00	100	
67	จ้างเหมาบริการออกแบบและจัดพิมพ์กระดาษหัวจดหมาย 20,000 แผ่น	30,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	23,000.00	7,000.00	100	
68	จ้างเหมาบริการจัดทำสมุดบันทึกเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจศูนย์คุณธรรม	55,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	51,092.50	3,907.50	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
69	จ้างเหมาบริการจัดทำคลิปลิวิดีโดยรวม ภาพกิจกรรมการอบรมหลักสูตร "นักส่งเสริมองค์กรคุณธรรมภาคธุรกิจ"	30,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	25,000.00	5,000.00	100	
70	จ้างเหมาบริการพิมพ์หนังสือการส่งเสริมคุณธรรม พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา พิมพ์ครั้งที่ 6	200,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	171,200.00	28,800.00	70	
71	จ้างเหมาบริการผลิตหนังสือแนวทางการส่งเสริมองค์กรคุณธรรม ครั้งที่ 2	250,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	250,000.00	-	100	
72	จ้างเหมาบริการจัดทำแผ่นพับแนะนำศูนย์คุณธรรม	50,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	23,005.00	26,995.00	100	
73	จ้างผลิตปกเกียรติบัตร โครงการวิทยากรส่งเสริมคุณธรรม	50,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	48,750.00	1,250.00	100	
74	จ้างพัฒนาระบบจัดการเอกสารและการขออนุมัติออนไลน์ (Paperless)	46,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	45,475.00	525	100	
75	จ้างผลิตสื่อและนิทรรศการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างค่านิยมองค์กร	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	100,000.00	-	100	
76	จ้างผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อการส่งเสริมคุณธรรม	75,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	73,616.00	1,384.00	100	
77	จ้างผลิตวัสดุอุปกรณ์เพื่อการฝึกอบรมโครงการวิทยากรส่งเสริมคุณธรรม	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	99,242.50	757.50	100	
78	จ้างผลิตสื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตรวิทยากรส่งเสริมคุณธรรม	250,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	249,042.50	957.50	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
79	จ้างเหมาดูแลระบบจัดการครุภัณฑ์ QR CODE	90,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	89,880.00	120.00	100	
80	จ้างผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ ศูนย์คุณธรรม	70,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	69,999.40	0.60	100	
81	จ้างจัดทำระบบสำหรับการสอนผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (e-learning)	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	97,000.00	3,000.00	100	
82	จ้างเหมาบริการผู้สอบบัญชี สำนักงานเอกชน	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	100,000.00	-	100	
83	จ้างผลิตสื่อประชาสัมพันธ์โครงการส่งเสริมองค์กรสุภาพะภาคเอกชน เพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรคุณธรรม	300,00.00	เฉพาะเจาะจง	1	300,00.00	-	100	
84	จ้างผลิตวีดิทัศน์แนะนำศูนย์คุณธรรม	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	100,000.00	-	100	
85	จ้างผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ ศูนย์ข้อมูลด้านคุณธรรม	92,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	90,000.00	2,000.00	100	
86	จ้างผู้จัดทำวีดิทัศน์สรุปกระบวนการขับเคลื่อนสมัชชาคุณธรรมจังหวัดใน 4 ภูมิภาค	200,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	200,000.00	-	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
87	จ้างผู้ประกอบการจัดทำโครงการ 10 สุดยอดปรากฏการณ์ด้าน คุณธรรมของสังคมไทย ในสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	300,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	299,600.00	400.00	100	
88	จ้างออกแบบและจัดพิมพ์องค์ความรู้การปลูกฝังและส่งเสริมคุณธรรมด้วยการพัฒนาระบบนิเวศมนุษย์ โครงการส่งเสริมการพัฒน่องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านคุณธรรม	300,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	299,500.00	500.00	100	
89	จ้างปรับปรุงระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ห้องเครื่องแม่ข่าย คอมพิวเตอร์	40,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	36,166.00	3,834.00	100	
90	จ้างผลิตหนังสือแนวทางการส่งเสริมองค์กรคุณธรรม (พิมพ์ครั้งที่ 3)	98,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	98,000.00	-	100	
91	จ้างผลิตกล่องใส่หนังสือเดินทางตามรอยพระราชา (Box set)	60,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	55,640.00	4,360.00	100	
92	จ้างผลิตหนังสือธรรมนุญชุมชน	90,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	90,000.00	-	100	
93	ซื้ออุปกรณ์สำนักงานเครื่องสแกนเนอร์ (ครุภัณฑ์สำนักงานต่ำกว่าเกณฑ์) จำนวน 1 รายการ	9,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	8,900.00	100.00	100	
94	จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน (เครื่องกรองน้ำ แบบตั้งพื้น) จำนวน 1 รายการ	30,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	24,610.00	5,390.00	100	

ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
95	จัดซื้อวัสดุสำนักงาน 37 รายการ จำนวน 1 งาน	100,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	99,994.71	5.29	100	
96	จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ 17 รายการ จำนวน 1 งาน	120,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	102,171.09	17,828.91	100	
97	จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงานต่ำกว่าเกณฑ์ (โทรทัศน์ แอล อี ดี) จำนวน 2 เครื่อง	17,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	15,200.00	1,800.00	100	
98	จ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องคอมพิวเตอร์ Note Book ยี่ห้อ DELL) รหัสครุภัณฑ์ 6-01-1-59-05-04-0050	2,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	1,540.80	459.20	100	
99	จัดซื้อวัสดุสำนักงาน จำนวน 3 รายการ	5,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	3,705.86	1,294.14	100	
100	จ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงาน (เครื่องแฟกซ์) สมัชชา (57-02-01-13-003)	3,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	2,086.50	913.50	100	
101	จ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องคอมพิวเตอร์ Note Book ยี่ห้อ Dell Vostro 3458 (SNS34581C2) S/N : NB G1PC062 รหัสครุภัณฑ์ 6-01-1-59-05-04-0044)	2,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	1,754.80	245.20	100	
102	จ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องคอมพิวเตอร์ Note Book ยี่ห้อ Dell รุ่น Vostro3458series รหัสครุภัณฑ์ 6-01-1-59-05-04-0050)	2,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	1,754.80	245.20	100	

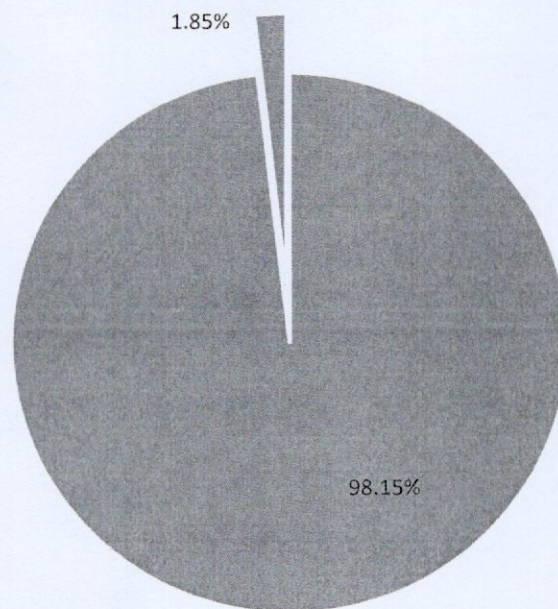
ที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้งที่จัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	หมายเหตุ
103	จ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องคอมพิวเตอร์ Note Book ยี่ห้อ Dell Vostro 3458 S/N : NB 329H062) รหัสครุภัณฑ์ 6-01-1-59-05-04-0051	2,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	1,754.80	245.20	100	
104	จ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องคอมพิวเตอร์ Note Book พร้อมกระเป๋าหิ้ว ยี่ห้อ HP Pavilion รุ่น DV4-5014T รหัสครุภัณฑ์ 6-01-15-55-03-04-027)	3,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	2,621.50	378.50	100	
105	จ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องคอมพิวเตอร์ Note Book ยี่ห้อ Dell รหัส 6-01-1-59-05-04-0046)	2,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	1,754.80	245.20	100	
106	จ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องพิมพ์ ยี่ห้อ HP Laserjet Pro 400 Printer รุ่น M401DN#CF278A รหัสครุภัณฑ์ 6-01-1-55-05-06-005)	5,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	4,151.60	848.40	100	
107	จ้างเหมาบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (เครื่องคอมพิวเตอร์ Note Book ยี่ห้อ Dell รุ่น Vostro 3458) รหัสครุภัณฑ์ 6-01-1-59-05-04-0054)	4,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	3,156.50	843.50	100	
108	จัดซื้อกล่องกระดาษเปล่า จำนวน 100 กล่อง	3,000.00	เฉพาะเจาะจง	1	2,996.00	4.00	100	
		27,153,500.00			26,104,527.97	1,048,972.03		

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวนครั้ง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

จำนวนครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญชวน
108	106 (98.15)	2 (1.85)

จากตารางที่ 1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ศูนย์คุณธรรม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น 108 ครั้ง พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 106 ครั้ง คิดเป็น ร้อยละ 98.15 และ ลำดับ 2 คือ ประกาศเชิญชวน จำนวน 2 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 1.85

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนครั้ง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



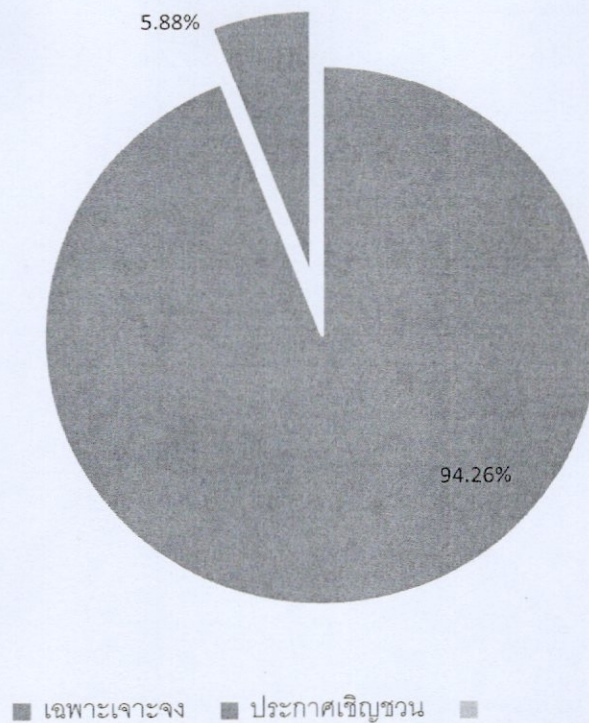
■ เฉพาะเจาะจง ■ ประกาศเชิญชวน ■

ตารางที่ 2 แสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญชวน
26,104,527.97	24,605,527.97 (94.26)	1,535,000.00 (5.88)

จากตารางที่ 2 งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 26,104,527.97 บาท พบว่า งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ 24,605,527.97 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.26 ลำดับ 2 คือ ประกาศเชิญชวน จำนวน 1,535,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.88

แผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

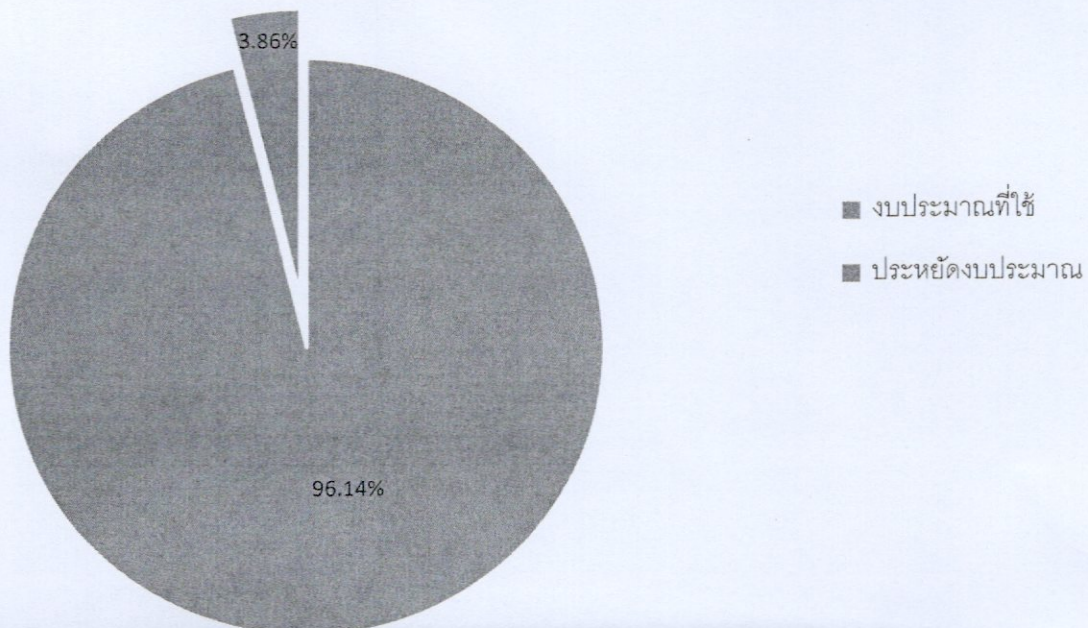


ตารางที่ 3 แสดงร้อยละการประหยัดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

งบประมาณ (บาท)		
งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้	ประหยัดงบประมาณ
27,153,500.00	26,104,527.97 (96.14)	1,048,972.03 (3.86)

จากตารางที่ 3 จะเห็นได้ว่า การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สามารถดำเนินการได้ 108 โครงการ/กิจกรรม เป็นจำนวนเงิน 26,104,527.97 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.14 โดยสามารถประหยัดงบประมาณได้ จำนวน 1,048,972.03 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.86

แผนภูมิ แสดงร้อยละการประหยัดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

1. งานพัสดุได้รับเรื่องให้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในระยะเวลาที่กระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้
2. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบโครงการ / กิจกรรมที่จะต้องจัดซื้อจัดจ้างยังมีความรู้ความเข้าใจไม่เพียงพอในระเบียบพัสดุกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเรื่องกระบวนการและระยะเวลาการจัดซื้อจัดจ้างในภาพรวมทั้งหมด
3. การจัดทำ TOR ยังไม่ละเอียดและครอบคลุมงานเท่าที่ควร เช่นการกำหนดวงงาน, งบประมาณและหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือก ไม่สอดคล้องกับรายละเอียดเนื้องาน การจัดส่งงานไม่ชัดเจน เป็นต้น
4. เจ้าหน้าที่ ได้รับมอบหมายงาน หรือ กิจกรรมนอกแผนและบางกิจกรรมเป็นการดำเนินงานเร่งด่วน เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และความต้องการใช้งาน
6. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เป็นกฎหมายที่ทำให้กรมบัญชีกลางต้องพัฒนาระบบต่าง ๆ มารองรับ ส่งผลให้ต้องศึกษา และทำความเข้าใจในกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องใหม่ รวมทั้งการบันทึกข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างผ่านระบบ e-GP ตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด ซึ่งมีหน่วยงานจำนวนมากดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพร้อมๆ กัน ทำให้ระบบเกิดขัดข้องในหลายๆ ขั้นตอนทำให้การปฏิบัติงานล่าช้ากว่ากำหนดเวลา

แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. ควรให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องให้กับเจ้าหน้าที่และผู้บังคับบัญชาที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง
2. จัดทำกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามระเบียบพัสดุ โดยกำหนดระยะเวลาของกระบวนการในแต่ละวิธีให้เป็นมาตรฐาน เพื่อเป็นองค์ความรู้และคู่มือสำหรับการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน
3. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เตรียมความพร้อมเกี่ยวกับรายละเอียด คุณสมบัติของพัสดุที่ต้องการ และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไว้ล่วงหน้า เมื่อพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกาศใช้จะสามารถลงนามในสัญญาได้ และดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างได้ในปีงบประมาณนั้น ๆ
4. ส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างแบบมีส่วนร่วมระหว่างเจ้าหน้าที่และผู้บังคับบัญชาที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง โดยเริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 4 เพื่อทำแผนจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป

5. นำรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนในปีถัดไปเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
6. ครอบบรมการจัดทำ TOR เพื่อให้เจ้าหน้าที่เขียน TOR ได้อย่างละเอียดรอบคอบ มีความรัดกุมในการส่งมอบงาน ครอบคลุมกิจกรรมตามวัตถุประสงค์ การกำหนดงวดงาน และงวดเงินให้สอดคล้องกัน
7. ควรมีระบบการติดตามและรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างเป็นประจำทุกเดือน
8. จัดฝึกอบรมบุคลากรด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อพัฒนาและศึกษา ทำความเข้าใจในขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุ