

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อหน่วยงาน ศูนย์คุณธรรม สังกัด สปท. กระทรวงวัฒนธรรม ประเภทหน่วยงาน องค์การมหาชน

ด้านประเภทความเสี่ยง การใช้จ่ายงบประมาณ

ชื่อกระบวนการ/โครงการ งานจ้างพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลสารสนเทศดิจิทัลด้านคุณธรรม

ปีงบประมาณ 2568

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต
1	การแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนด TOR และราคากลาง คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคา และคณะกรรมการตรวจรับ	แต่งตั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นคณะกรรมการกำหนด TOR และราคากลาง คณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและคณะกรรมการตรวจรับทำให้อาจเกิดการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เสนอราคา คณะกรรมการฯ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญงานพัฒนาระบบสารสนเทศ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
2	ขั้นตอนหลัก การจัดทำร่างขอบเขตงาน	ในการกำหนด TOR การจัดซื้อจัดจ้าง มีการกำหนดขอบเขตงาน หรือเนื้อหา ที่เกินความจำเป็น (Over Design) หรือเป็นการลือสเป็ค เพื่อให้มีการประมาณการราคาที่เอื้อประโยชน์ให้กับเอกชน โดยมีผลประโยชน์ทับซ้อน
3	การกำหนดราคากลางและการจัดหา	มีกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ การกำหนดค่าคะแนนมีรายละเอียดน้อยไม่เพียงพอ ซึ่งมีโอกาสใช้อย่างไม่เหมาะสม
4	การพิจารณาคัดเลือกโดยคณะกรรมการประกวดราคา (E-Bidding)	-การพิจารณาคุณสมบัติของผู้เสนอราคาและเอกสารไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดใน TOR -พิจารณาโดยใช้ดุลยพินิจ ไม่ตรวจสอบข้อมูลเอกสารประกวดราคาและการนำเสนออย่างครบถ้วน
		- ระบบที่มีความซับซ้อนและพัฒนามาแล้วในระดับหนึ่ง หากมีการเปลี่ยนผู้รับจ้างรายใหม่หรือโปรแกรมเมอร์ใหม่ต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลของระบบเป็นเวลานาน และอาจทำให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน รวมทั้งอาจมีโมดูลที่เชื่อมโยงกันหลายส่วนหากมีการแก้ไขโดยไม่เข้าใจอาจทำให้ระบบล่มหรือทำงานผิดพลาด

5	การตรวจการจ้าง/ตรวจรับงาน	คณะกรรมการสมยอม หรือมีส่วนรู้เห็นกับบุคคลหรือนิติบุคคลในการดำเนินการพัฒนาระบบ หรืออื่นๆ โดยมีข้อบกพร่อง - ผู้รับจ้างส่งมอบงานไม่ตรงตาม TOR หรือข้อกำหนดตามเงื่อนไขใน TOR คุณสมบัติหรือ ฟังก์ชันระบบไม่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ - การตรวจรับงานโดยการทดสอบระบบอาจไม่ครบถ้วน เช่น ผู้รับจ้างไม่ทำระบบ UAT (User Acceptance Test) อย่างจริงจัง - คณะกรรมการตรวจรับขาดความรู้ด้านเทคนิค เช่น Database ทำให้ตรวจไม่พบข้อบกพร่อง การไม่ติดตามการดำเนินงานพัฒนาระบบฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทำให้การพัฒนาระบบไม่ตอบสนองต่อการใช้งาน และผู้ใช้ระบบไม่สามารถให้ความเห็นหรือแจ้งความต้องการแก่ผู้พัฒนาระบบได้ทันกาล ทำให้ระบบไม่ตอบสนองต่อการปฏิบัติงานได้จริง คณะกรรมการตรวจรับงาน ไม่มีการตรวจสอบระบบที่พัฒนาจริง การตรวจรับงานไม่ตรงตามรูปแบบ มีการตรวจรับในแต่ละงวดงานหลายครั้ง เกินความจำเป็น หรือมีการล่าช้าเวลาในการเรียกรับสินบน ของขวัญ สินน้ำใจ การเลี้ยงรับรอง เพื่อผ่านการตรวจรับงานทั้งที่ผลงานไม่ถูกต้องครบถ้วนตามที่ TOR กำหนด
---	---------------------------	---

การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)	
ระดับที่ 5	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นมากที่สุด
ระดับที่ 4	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นมาก
ระดับที่ 3	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นปานกลาง
ระดับที่ 2	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นน้อย
ระดับที่ 1	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นน้อยมากหรือไม่มีเลย

ผลกระทบ (Impact)

ผลกระทบ (Impact)	
ระดับที่ 5	ความเสียหายมากที่สุด คือ การพัฒนาระบบไม่ประสบความสำเร็จ ไม่ได้รับเทคโนโลยีที่มีคุณภาพที่สามารถใช้งานได้จริง ทำให้สูญเสียงบประมาณ องค์กรเสื่อมเสียชื่อเสียง สูญเสียโอกาส
ระดับที่ 4	ความเสียหายมาก คือ การพัฒนาระบบมีความล่าช้า ไม่สามารถใช้งานได้จริง การใช้จ่ายงบประมาณในการลงทุนไม่เหมาะสม
ระดับที่ 3	ความเสียหายปานกลาง คือ การพัฒนาระบบมีความล่าช้า การใช้จ่ายงบประมาณในการลงทุนไม่เหมาะสม
ระดับที่ 2	ความเสียหายน้อย คือ การพัฒนาระบบมีความล่าช้า และไม่ได้รับการสนับสนุนหรือมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม
ระดับที่ 1	ความเสียหายน้อยมาก คือ การพัฒนาระบบมีความล่าช้า

การประเมินระดับความรุนแรงของความเสียหายการทุจริต

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (L x I)			
			Likelihood	Impact	Risk Score	ระดับความเสี่ยง
1	การแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนด TOR และราคากลาง คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคา และคณะกรรมการตรวจรับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นคณะกรรมการกำหนด TOR และราคากลาง คณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและคณะกรรมการตรวจรับทำให้อาจเกิดการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เสนอราคา คณะกรรมการฯ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญพัฒนาระบบสารสนเทศ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ	ระดับ 2	ระดับ 4	8	ความเสี่ยงปานกลาง
2	ขั้นตอนหลัก การจัดทำร่างขอบเขตงาน	ในการกำหนด TOR การจัดซื้อจัดจ้าง มีการกำหนดขอบเขตงานหรือเงื่อนไข ที่เกินความจำเป็น (Over Design) หรือเป็นการลิดคสเป็ค เพื่อให้มีการประมาณการราคาที่เอื้อประโยชน์ให้กับเอกชน โดยมีผลประโยชน์ทับซ้อน	ระดับ 3	ระดับ 4	12	ความเสี่ยงสูง
3	การกำหนดราคากลางและการจัดหาคำ	มีกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ การกำหนดค่าคะแนนมีรายละเอียดน้อยไม่เพียงพอ ซึ่งมีโอกาสใช้อย่างไม่เหมาะสม	ระดับ 2	ระดับ 3	6	ความเสี่ยงปานกลาง
4	การพิจารณาคัดเลือกโดยคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคา (E-Bidding)	การพิจารณาคุณสมบัติของผู้เสนอราคาและเอกสารไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดใน TOR -พิจารณาโดยใช้ดุลยพินิจ ไม่ตรวจสอบข้อมูลเอกสารประกวดราคาและการนำเสนออย่างครบถ้วน	ระดับ 2	ระดับ 4	8	ความเสี่ยงปานกลาง
		ระบบที่มีความซับซ้อนและพัฒนาแล้วในระดับหนึ่ง ทกมีการเปลี่ยนแปลงรับจ้างรายใหม่หรือโปรแกรมเมอร์ใหม่ต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลของระบบเป็นเวลานาน และอาจทำให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน รวมทั้งอาจมีโมดูลที่เชื่อมโยงกันหลายส่วนหากมีการแก้ไขโดยไม่เข้าใจอาจทำให้ระบบล่มหรือทำงานผิดพลาด	ระดับ 3	ระดับ 3	9	ความเสี่ยงปานกลาง

5	การตรวจการจ้าง/ตรวจรับงาน	คณะกรรมการสมยอม หรือมีส่วนรู้เห็นกับบุคคลหรือนิติบุคคลในการดำเนินการพัฒนาระบบ หรืออื่นๆ โดยมีขอบด้วยกฎหมาย - ผู้รับจ้างส่งมอบงานไม่ตรงตาม TOR หรือข้อกำหนดตามเงื่อนไขใน TOR คุณสมบัติหรือ พังกัษณะบ่ไม่ครบถ้วนตามที่ได้รับ - การตรวจรับงานโดยการทดสอบระบบอาจไม่ครบถ้วน เช่น ผู้รับจ้างไม่ทำระบบ UAT (User Acceptance Test) อย่างจริงจัง - คณะกรรมการตรวจรับขาดความรู้ด้านเทคนิค เช่น Database ทำให้ตรวจไม่พบข้อบกพร่อง	ระดับ 2	ระดับ 3	6	ความเสี่ยงปานกลาง
		การไม่ได้ตามการดำเนินงานพัฒนาระบบฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทำให้การพัฒนาบ่ไม่ตอบสนองต่อการใช้งาน และผู้ใช้งานระบบไม่สามารถให้ความเห็นหรือแจ้งความต้องการแก่ผู้พัฒนาระบบได้ทันกาล ทำให้ระบบไม่ตอบสนองต่อการปฏิบัติงานได้จริง	ระดับ 3	ระดับ 4	12	ความเสี่ยงสูง
		คณะกรรมการตรวจรับงาน ไม่มีการตรวจสอบระบบที่พัฒนาจริง การตรวจรับงานไม่ตรงตามรูปแบบ มีการตรวจรับในแต่ละงวดงานหลายครั้ง เกินความจำเป็น หรือมีการถ่วงเวลาในการเรียก รับสินบน ของขวัญ สิ้นน้ำใจ การเลือกรับรอง เพื่อผ่านการตรวจรับงานทั้งนี้ผลงานไม่ถูกต้องครบถ้วนตามที่ TOR กำหนด	ระดับ 2	ระดับ 4	8	ความเสี่ยงปานกลาง

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ งานจ้างพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลสารสนเทศดิจิทัลด้านคุณธรรม							
ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	การแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนด TOR และราคากลาง คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคา และคณะกรรมการตรวจรับ	แต่งตั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นคณะกรรมการกำหนด TOR และราคากลาง คณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและคณะกรรมการตรวจรับ ทำให้อาจเกิดการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เสนอราคา คณะกรรมการฯ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญงานพัฒนาระบบสารสนเทศ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ	ความเสี่ยงปานกลาง	-ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนด TOR และราคากลาง คณะกรรมการพิจารณาผลการคัดเลือกและคณะกรรมการตรวจรับจากหน่วยงานอื่น และมีผู้ทรงคุณวุฒิด้านเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมเป็นคณะกรรมการ	-ให้กรรมการทุกคนลงนามในแบบฟอร์มการรับรองตนเอง เพื่อยืนยันการไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์ในงานจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว -แจ้งต่อเจ้าหน้าที่ผู้ร่วมปฏิบัติงานในบทลงโทษ โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดหากตรวจสอบพบว่าเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานซึ่งร่วมเป็นคนะกรรมการเรียกปรับผล ประโยชน์ระหว่างการทำนินการ	0	กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารจัดการองค์กร

2	ขั้นตอนหลัก การจัดทำร่างขอบเขตงาน	ในการกำหนด TOR การจัดซื้อจัดจ้าง มีการกำหนดขอบเขตงาน หรือเนื้องาน ที่เกินความจำเป็น (Over Design) หรือเป็นการลือคลเป็ค เพื่อให้มีการประมาณการราคาที่เอื้อประโยชน์ให้กับเอกชน โดยมีผลประโยชน์ทับซ้อน	ความเสี่ยงสูง	การจัดทำร่าง TOR จากกระบวนการมีส่วนร่วม	-กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศนำเสนอให้ผู้บริหารร่วมพิจารณาตรวจสอบการนำเสนอต่อกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายผู้ใช้งาน เพื่อให้ระบบศูนย์กลางข้อมูลมีประสิทธิภาพ ตรงกับความต้องการขององค์กรและความต้องการในการใช้งาน	ก.พ.-มี.ค. 2568	0	กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
3	การกำหนดราคากลางและการจัดหา	มีกระบวนการงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ การกำหนดค่าคะแนนมีรายละเอียดน้อยไม่เพียงพอ ซึ่งมีโอกาสใช้อย่างไม่เหมาะสม	ความเสี่ยงปานกลาง	กำหนดประเด็นรายละเอียดและกำหนดค่าคะแนนในแต่ละประเด็นให้ชัดเจน	-กำหนดประเด็นที่นำมาคำนวณคะแนนตามเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างของกรมบัญชีกลาง โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาประกอบเกณฑ์อื่น-นำความเห็นของผู้เกี่ยวข้องในส่วนที่เป็นการพัฒนาระบบมากำหนดเป็นหลักเกณฑ์แต่ละหัวข้อเพื่อที่กำหนดค่าคะแนนที่เหมาะสม	มี.ค.-เม.ย. 2568	14,042,700.00	กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

4	การพิจารณาคัดเลือกโดยคณะกรรมการพิจารณาผล การประกวดราคา (E-Bidding)	-การพิจารณาคุณสมบัติของผู้เสนอราคาและเอกสารไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดใน TOR -พิจารณาโดยใช้ดุลยพินิจ ไม่ตรวจสอบข้อมูลเอกสารประกวดราคาและการนำเสนออย่างครบถ้วน	ความเสี่ยงปานกลาง	คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาจากเอกสารที่ส่งเข้าตามระบบการประกวดราคาของกรมบัญชีกลาง	-กำหนดวันในการยื่นข้อเสนอโดยให้ผู้ประกอบการที่ประสงค์จะยื่นเสนอราคาดำเนินการยื่นข้อเสนอในระบบ E-bidding และนำเสนอต่อคณะกรรมการในวันเวลาที่กำหนด -คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอตามหลักเกณฑ์และให้คะแนนตามจริง -เปิดเผยผลคะแนนโดยระบุในรายงานการประชุมและเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ศูนย์เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องหรือผู้สนใจสามารถเข้าตรวจสอบได้	เม.ย. - พ.ค. 2568	0	กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารจัดการองค์กร
	- ระบบที่มีความซับซ้อนและพัฒนามาแล้วในระดับหนึ่ง หากมีการเปลี่ยนผู้รับจ้างรายใหม่หรือโปรแกรมเมอร์ใหม่ต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลของระบบเป็นเวลานาน และอาจทำให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน รวมทั้งอาจมีโมดูลที่เชื่อมโยงกันหลายส่วนหากมีการแก้ไขโดยไม่เข้าใจอาจทำให้ระบบล้มหรือทำงานผิดพลาด	ความเสี่ยงปานกลาง	ควรจัดทำเอกสารระบบครบทุกด้าน ให้ผู้พัฒนาเดิมถ่ายทอดความรู้ก่อนออกจาโครงการ ตรวจสอบคุณภาพได้ก่อนเริ่มงานเพื่อให้โปรแกรมเมอร์ใหม่เข้าใจโครงสร้างเดิมได้รวดเร็วขึ้น	ความเสี่ยงปานกลาง	วางแผนรองรับให้ชัดเจนหากมีการเปลี่ยนผู้รับจ้างรายใหม่ให้ผู้พัฒนาเดิมถ่ายทอดความรู้แบบเจาะลึกในจุดสำคัญของระบบ	เม.ย.-พ.ค. 2568	0	กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

5	การตรวจการจ้าง/ตรวจรับงาน	คณะกรรมการสมยอม หรือมีส่วนรู้เห็นกับบุคคลหรือนิติบุคคลในการดำเนินการพัฒนาระบบ หรืออื่นๆ โดยมีข้อขัดแย้งกฎหมาย - ผู้รับจ้างส่งมอบงานไม่ตรงตาม TOR หรือข้อกำหนดตามเงื่อนไขใน TOR คุณสมบัติหรือ ฟังก์ชันระบบไม่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ - การตรวจรับงานโดยการทดสอบระบบอาจไม่ครบถ้วน เช่น ผู้รับจ้างไม่ทำระบบ UAT (User Acceptance Test) อย่างจริงจัง - คณะกรรมการตรวจรับขาดความรู้ด้านเทคนิค เช่น Database ทำให้ตรวจไม่พบข้อบกพร่อง	ความเสี่ยงปานกลาง	-ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับ จากหน่วยงานอื่น และมีผู้ทรงคุณวุฒิด้านเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมเป็นคณะกรรมการ	-ให้กรรมการทุกคนลงนามในแบบฟอร์มการรับรองตนเอง เพื่อยืนยันการไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในงานจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว -แจ้งต่อเจ้าหน้าที่ผู้ร่วมปฏิบัติงานในแบบหลงไทย โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดหากตรวจสอบพบว่าเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานซึ่งร่วมเป็นคณะกรรมการมีการเรียกรับผลประโยชน์ระหว่างการทำงาน พ.ค. 2568-พ.ค. 2569	0	กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
		การไม่ติดตามการดำเนินงานพัฒนา ระบบฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทำให้การพัฒนากระบวนการใช้งาน และผู้ใช้งานระบบไม่สามารถให้ความเห็นหรือแจ้งความต้องการแก่ผู้พัฒนาระบบได้ทันกาล ทำให้ระบบไม่ตอบสนองต่อการปฏิบัติงานได้จริง	ความเสี่ยงสูง	แต่งตั้งผู้ควบคุมงานจากผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนา ระบบจากภายนอก เพื่อช่วยในการติดตามและให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนางาน -นำเสนอในการประชุมผู้บริหารเพื่อทราบความคืบหน้าและให้ข้อเสนอแนะอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง - แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาศูนย์ข้อมูลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อทราบความคืบหน้าและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง พ.ค. 2568-พ.ค. 2569		0	กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความเสี่ยงปานกลาง		-ในการประชุมตรวจจ้างกำหนดวาระการประชุมการรายงานผลจากผู้ควบคุมงาน และการทดสอบการใช้ระบบจริงก่อนการพิจารณารับมอบงาน -การเปิดเผยผลการตรวจรับงานจ้าง ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการประชุมผู้บริหาร -กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศนำเสนอผลการทดสอบระบบต่อคณะทำงานซึ่งมีตัวแทนจากทุกกลุ่มงาน และนำเสนอในการประชุมผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง -รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตามแบบฟอร์มรายงานความก้าวหน้าการจัดจ้างหรือการจัดหาพัสดุที่สำนักงานปป.ช.กำหนดให้ประกาศเผยแพร่	กลุ่มงานศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
-------------------	--	--	---

ลงชื่อ.....ผู้รายงาน

(นางสาวพยัตติ วงศ์จิโรไชย)
 ตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานบริหารจัดการองค์กร
 วันที่ ๓๐ / ๔.๖. / ๖๕

นางสาววราภรณ์ เจริญวิจารณ์
 ผู้จัดการสำนักงานบริหารจัดการองค์กร
 ตำแหน่ง.....
 วันที่ ๓๐ / ๕.๖. / ๖๕