

ข้อกำหนดลักษณะและเงื่อนไขของการดำเนินงาน (Terms of Reference : TOR)  
จ้างศึกษาแนวทางการจัดทำหลักสูตรพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับประเทศ  
ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) ปีงบประมาณ 2564

1.ชื่อโครงการ

โครงการศึกษาแนวทางการจัดทำหลักสูตรพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับประเทศ

2.หลักการและเหตุผล

ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) เป็นหน่วยงานของรัฐในการกำกับดูแลของรัฐมนตรีนโยบายการกระทรวงวัฒนธรรม มีภารกิจดำเนินงานด้านการส่งเสริมและขับเคลื่อนงานด้านคุณธรรมให้กับเครือข่ายทางสังคมโดยที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) นโยบายรัฐบาลและแผนแม่บทระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมคุณธรรมของประเทศซึ่งประกอบไปด้วย แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 – 2564) ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระยะที่ 3 (พ.ศ.2560 – 2564) นับตั้งแต่เกิดแผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติฉบับที่ 1 (พ.ศ.2559–2564) ที่มีเป้าหมายจากพัฒนาสังคมไทยให้เป็นสังคมคุณธรรมตามหลักคำสอนทางศาสนาที่ตนนับถือ น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติธำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมอันดีงามของไทย และอยู่ร่วมกันด้วยสันติสุขในประเทศไทย ประชาคมอาเซียนและประชาคมโลกอย่างยั่งยืน และให้ทุกภาคส่วนมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพทำให้สังคมเกิดการตื่นตัวที่จะพัฒนาตนเองให้เป็นองค์กรคุณธรรม ชุมชนคุณธรรม อำเภอคุณธรรม และจังหวัดคุณธรรมมากขึ้นไปด้วย

ด้วยเหตุนี้ศูนย์คุณธรรม ในฐานะเลขานุการร่วมในคณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติได้เล็งเห็นความสำคัญของการเสริมสร้างศักยภาพในการพัฒนาคุณธรรมของผู้บริหารระดับสูงในทั้งภาครัฐและเอกชน บุคคลต้นแบบทางคุณธรรม ผู้นำองค์กรยุคใหม่เพื่อเป็นเครือข่ายในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาตินโยบายรัฐบาลและแผนแม่บทระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมคุณธรรมของประเทศ และสอดคล้องกับแนวทางของคณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติขึ้นเพื่อส่งเสริมให้เกิดการระเบิดจากภายในของผู้บริหารระดับสูงและผู้นำยุคใหม่ที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงเพื่อประโยชน์สุขของสังคมโดยรวมร่วมกันได้อย่างแท้จริง

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานโครงการดังกล่าวฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศูนย์คุณธรรม โดยกลุ่มงานส่งเสริมคุณธรรมเครือข่ายทางสังคม จึงมีความประสงค์ที่จะจัดจ้าง ทีมศึกษาแนวทางการจัดทำหลักสูตรพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับประเทศ เพื่อดำเนินการศึกษาแนวทางการจัดทำและพัฒนาหลักสูตรที่มุ่งให้ผู้บริหารและผู้นำรุ่นใหม่สามารถร่วมกันกับทุกภาคส่วนในสังคมขับเคลื่อนและการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม มุ่งเน้นเรียนรู้ร่วมกันผ่านการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ รวมถึงการเรียนรู้จากบุคคลที่ได้รับการยอมรับทั้งภายในและภายนอก

.....ประธาน  
.....กรรมการ  
.....กรรมการและเลขานุการ

ประเทศ ผสมผสานกับการอภิปรายปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหอย่างบูรณาการ และ  
ลงพื้นที่เรียนรู้ร่วมกันเพื่อสร้างเครือข่ายในภาคส่วนต่างๆ เป็นพลังแห่งการเปลี่ยนแปลงเชิงสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้น  
ในประเทศไทยอันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยคุณธรรมได้อย่างแท้จริง

### 3.วัตถุประสงค์

3.1 เพื่อศึกษาและรวบรวมข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวกับนโยบาย ความคาดหวัง และปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อ  
ภารกิจของศูนย์คุณธรรมในการจัดอบรมของหลักสูตรผู้บริหารและการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยคุณธรรม

3.2 เพื่อศึกษาและรวบรวมข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวกับความคาดหวัง ความต้องการและปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผล  
ต่อกลุ่มเป้าหมายในการอบรมของหลักสูตรผู้บริหารและการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยคุณธรรม

3.3 นำเสนอรูปแบบแนวทางการอบรมของหลักสูตรผู้บริหารและการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยคุณธรรมที่  
เหมาะสมกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและสอดคล้องกับภารกิจของศูนย์คุณธรรม

### 4.กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารระดับสูงและผู้นำยุคใหม่ขององค์กรภาครัฐ เอกชน สื่อมวลชน นักวิชาการ บุคคลต้นแบบทาง  
คุณธรรม และเป็นผู้ที่มีบทบาทในสังคมที่ตระหนักถึงความสำคัญในส่งเสริมและขับเคลื่อนงานด้านคุณธรรมให้กับ  
เครือข่ายทางสังคม

### 5.ขอบเขตการดำเนินงาน

5.1 การทบทวน รวบรวมข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและภารกิจในการดำเนินงานด้านการส่งเสริม  
และขับเคลื่อนงานด้านคุณธรรมให้กับเครือข่ายทางสังคมของศูนย์คุณธรรม

5.2 สัมภาษณ์ผู้บริหาร บุคลากรภายในของศูนย์คุณธรรม บุคลากรภายนอกที่ทำงานร่วมกับศูนย์คุณธรรม  
อย่างน้อยจำนวน 10 คน

5.3 การทบทวนและรวบรวมข้อมูลหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนสำหรับผู้บริหารในประเทศไทย  
อย่างน้อยจำนวน 5 หลักสูตร ซึ่งประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ เช่น การอบรม รูปแบบการอบรม วิทยากร/  
ผู้บรรยาย ระยะเวลาในการอบรมทั้งหลักสูตร ระยะเวลาการอบรมต่อครั้ง ค่าใช้จ่าย ในการอบรม สถานที่อบรม  
และการดำเนินงาน

5.4 สัมภาษณ์ผู้ที่เคยเรียนในหลักสูตรที่ได้ทำการรวบรวมตามขอบเขตการดำเนินงานข้อ 5.3 เรื่องความ  
คิดเห็นต่อหลักสูตรและข้อเสนอแนะอย่างน้อยจำนวน 5 คนต่อหลักสูตร (รวมทั้งสิ้นอย่างน้อยจำนวน 25 คน)

5.5 ออกแบบและจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำประเมินแนวทางในการพัฒนาหลักสูตร  
ผู้บริหารและการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยคุณธรรมจำนวนอย่างน้อยจำนวน 2 ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุม ซึ่งเป็น  
กลุ่มเป้าหมายของหลักสูตรอย่างน้อยจำนวน 10 คน/ครั้ง (รวมทั้งสิ้นอย่างน้อยจำนวน 20 คน)

.....ประธาน  
.....กรรมการ  
.....กรรมการและเลขานุการ

5.6 นำเสนอรูปแบบแนวทางการอบรมของหลักสูตรผู้บริหารและการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยคุณธรรมที่เหมาะสมกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและสอดคล้องกับภารกิจของศูนย์คุณธรรม

## 6.ระยะเวลาการดำเนินการ

ระยะเวลาในการดำเนินการ รวมทั้งสิ้น 90 วัน หลังจากวันที่ลงนามสัญญา

## 7.งบประมาณ

งบประมาณจาก โครงการพัฒนาวิทยากรส่งเสริมคุณธรรมและประเมินรับรององค์กรคุณธรรม ปีงบประมาณ 2564 จำนวนเงินรวม 300,000.- บาท (สามแสนบาทถ้วน) รวมค่าภาษีมูลค่าเพิ่มไว้แล้ว โดยจ่ายเป็น ค่าจ้างเหมา ในการดำเนินงานตลอดโครงการ

## 8.ผลงานที่ต้องนำส่ง

8.1 หนังสือส่งมอบงาน จำนวน 3 ฉบับ

8.2 ข้อเสนอโครงการ และแผนการดำเนินงาน จำนวน 3 ชุด

8.3 รายงานสรุปผลการทบทวนฯ และผลการสัมภาษณ์ฯ (ตามขอบเขตการดำเนินงานข้อ 5.1 และ 5.2) จำนวน 3 ชุด

8.4 รายงานสรุปผลการทบทวนฯ และผลการสัมภาษณ์ฯ (ตามขอบเขตการดำเนินงานข้อ 5.3 และ 5.4) จำนวน 3 ชุด

8.5 รายงานสรุปผลการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการฯ และเล่มหลักสูตรการพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง ระดับประเทศ (ตามขอบเขตการดำเนินงานข้อ 5.5 และ 5.6) จำนวน 3 ชุด

8.6 แฟลชไดรฟ์ที่บรรจุไฟล์ข้อมูลทั้งหมดที่เป็นไฟล์ word และ PDF จำนวน 1 ชิ้น

## 9.เงื่อนไขการจ่ายเงิน

แบ่งการจ่ายเงินออกเป็น 3 งวด ตามกำหนดเวลา ดังนี้

งวดที่ 1 : ชำระเงินร้อยละ 40 ของวงเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้รับจ้างได้จัดส่งข้อเสนอโครงการ และแผนการดำเนินงาน จำนวน 3 ชุด ให้แก่ผู้ว่าจ้างโดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ภายใน 30 วัน หลังจากลงนามในสัญญา

งวดที่ 2 : ชำระเงินร้อยละ 40 ของวงเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้รับจ้างได้จัดส่งเล่มรายงานสรุปผลการทบทวนฯ และผลการสัมภาษณ์ฯ (ตามขอบเขตการดำเนินงานข้อ 5.1 และ 5.2) จำนวน 3 ชุด ให้แก่ผู้ว่าจ้างโดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ภายใน 60 วัน หลังจากลงนามในสัญญา

งวดที่ 3 : ชำระเงินร้อยละ 20 ของวงเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้รับจ้างได้ดำเนินการส่งมอบงานทั้งหมด พร้อมแฟลชไดรฟ์ที่บรรจุไฟล์ข้อมูลทั้งหมด ที่เป็นไฟล์ word และ PDF จำนวน 1 ชิ้น ให้แก่ผู้ว่าจ้างโดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ภายใน 90 วัน หลังจากลงนามในสัญญา

.....ประธาน  
.....กรรมการ  
.....กรรมการและเลขานุการ

## 10.คุณสมบัติของผู้เสนอ

10.1 ผู้รับจ้างต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านพัฒนาศักยภาพให้กับหน่วยงานราชการจนเป็นที่ยอมรับ โดยเสนอรายละเอียดผลงานและประสบการณ์ที่ได้ดำเนินการมาแล้ว

10.2 ผู้รับจ้างต้องไม่เป็นผู้ถูกระบุชื่อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ทำงานของทางราชการและได้แจ้งเวียนชื่อแล้ว หรือไม่ เป็นผู้ที่ได้รับผลของการสั่งให้นิติบุคคลหรือบุคคลเป็นผู้ทำงานของระเบียบของทางราชการ

10.3 ผู้รับจ้างจะต้องจัดหาผู้เชี่ยวชาญ บุคลากรที่มีประสบการณ์ที่มีความรู้และความชำนาญในเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการข้างต้น หรือบุคลากรอื่นตามความจำเป็นของขอบเขตการดำเนินงาน โดยผู้รับจ้างจะต้องมีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ โดยแสดงรายละเอียดประวัติและคุณสมบัติและประสบการณ์

## 11.หลักเกณฑ์การพิจารณา

พิจารณาจากเกณฑ์ราคาและคุณภาพ

## 12.ผู้ที่ประสงค์จะรับดำเนินการ

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ กลุ่มงานส่งเสริมคุณธรรมเครือข่ายทางสังคม ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) โทรศัพท์ 02 644 9900 ต่อ 202 โทรสาร 02 644 4901 หรือเว็บไซต์ [www.moralcenter.or.th](http://www.moralcenter.or.th)

.....ประธาน  
.....กรรมการ  
.....กรรมการและเลขานุการ