

**ข้อกำหนดลักษณะและเงื่อนไขการดำเนินงาน (Terms of Reference : TOR)**  
**จ้างนักวิชาการพัฒนากระบวนการรับรองมาตรฐานคุณธรรม**  
**ตามมาตรฐานของเครือข่ายการศึกษา**

**๑. หลักการและเหตุผล**

รัฐบาลมีนโยบายในการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยเป็นโมเดลพัฒนาประเทศไทย ๔.๐ จึงประกาศใช้แผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔) เป็นแผนส่งเสริมคุณธรรมฉบับแรกของไทย เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๕๙ โดยมีแนวคิดให้ “คุณธรรมนำการพัฒนา” พร้อมก้าวไปสู่ “สังคมคุณธรรม” ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔) จึงต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนของสังคมมาร่วมกันขับเคลื่อนแผนแม่บทฯ ดังกล่าว เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพตามบริบทของแต่ละเครือข่ายทางสังคม

ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) มีบทบาทในการส่งเสริมการสร้างและพัฒนามาตรฐานด้านคุณธรรม รวมทั้งพัฒนากระบวนการรับรองการเป็นองค์กรส่งเสริมคุณธรรมของเครือข่ายทางสังคมตามร่างพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) ร่วมกับเครือข่ายต่างๆ ทางสังคม ซึ่งภารกิจสำคัญในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ศูนย์คุณธรรมมีแผนการจ้างนักวิชาการพัฒนากระบวนการรับรองมาตรฐานคุณธรรมตามมาตรฐานของเครือข่ายการศึกษาโรงเรียนเครือข่ายของศูนย์คุณธรรมทั่วประเทศ ซึ่งประกอบด้วย โรงเรียนในสังกัดคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและคณะกรรมการการศึกษาภาคเอกชน ในการดำเนินโครงการส่งเสริมพัฒนาสถานศึกษาคุณธรรม เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่เครือข่ายการศึกษาในการเตรียมองค์กรเพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรองสู่การเป็นโรงเรียนคุณธรรมตามมาตรฐาน และสามารถพัฒนาองค์กรจนประสบความสำเร็จเป็นโรงเรียนคุณธรรมต้นแบบ ได้องค์ความรู้ที่ก่อให้เกิดกระบวนการพัฒนาคุณธรรมในสถานศึกษาจำนวนมากที่สามารถเป็นต้นแบบหรือแหล่งเรียนรู้ให้กับสถานศึกษาต่าง ๆ ได้

ในปี ๒๕๖๓ ศูนย์คุณธรรมได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการประยุกต์ใช้เกณฑ์และกระบวนการประเมินมาตรฐานโรงเรียนคุณธรรม โดยมีกิจกรรมการส่งเสริมให้ความรู้แก่บุคลากรของโรงเรียน ตลอดจนการฝึกปฏิบัติในการประเมินตนเองตามมาตรฐานโรงเรียนคุณธรรม และการกำหนดแผนการพัฒนาโรงเรียนคุณธรรม มีการเรียนรู้เนื้อหาทั้งทางทฤษฎีและการทดสอบความรู้ ผ่านระบบการเรียนรู้ทางไกลแบบออนไลน์ ซึ่งมีบุคลากรครูจากโรงเรียนต่าง ๆ ทั่วประเทศเข้าร่วมอบรมมากกว่า ๒๕๐ คน โดยในปี ๒๕๖๔ ศูนย์คุณธรรมยังมุ่งมั่นส่งเสริมให้ความรู้แก่บุคลากรและครูในโรงเรียนอื่นๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรของโรงเรียนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและเครื่องมือซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการยกระดับกิจกรรมของการเป็นโรงเรียนคุณธรรม

การติดตามผลและถอดบทเรียน การส่งเสริมโรงเรียนคุณธรรมจากผู้มีส่วนร่วมในโครงการ ทั้งจากวิทยากรที่ปรึกษา ผู้บริหารโรงเรียนซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่ดีด้านการส่งเสริมคุณธรรมในโรงเรียน บุคลากรและครูที่เข้าร่วมอบรม พบว่าวิทยากรที่ปรึกษาเป็นกลไกสำคัญ ในความสำเร็จของการส่งเสริมโรงเรียนคุณธรรม ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีทิศทาง มีความต่อเนื่อง ทั้งนี้เพราะบทบาทของวิทยากรที่ปรึกษา

  
 .....ประธานกรรมการ  
 .....กรรมการ  
 .....กรรมการและเลขานุการ

ในฐานะพี่เลี้ยง (mentor) สนับสนุนให้โรงเรียนที่เข้าร่วมมีความเข้าใจและมีทัศนคติในเชิงบวกต่อการขับเคลื่อนโรงเรียนคุณธรรมมากขึ้น มีความสามารถในการวินิจฉัยปัญหาของการส่งเสริมคุณธรรมของโรงเรียน จนทำให้โรงเรียนสามารถกำหนดเป้าหมายและกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมได้อย่างสอดคล้องกับบริบท รวมทั้งยังสามารถเป็นกำลังใจให้แก่บุคลากรในโรงเรียนไม่ย่อท้อ เนื่องจากผลสำเร็จของกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมต้องอาศัยเวลา และความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ที่สำคัญวิทยากรที่ปรึกษาจะสามารถแนะนำทางเลือกในการบูรณาการกิจกรรมเชิงนโยบายจากระดับกระทรวง ซึ่งทำโรงเรียนสามารถออกแบบกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมที่สนองต่อนโยบายที่หลากหลาย ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบันเครือข่ายสถานศึกษาส่งเสริมคุณธรรม มีความขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถในการเป็นที่ปรึกษา (mentor competency) ทำให้มีข้อจำกัดในการขยายผลโรงเรียนคุณธรรมอย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาบุคลากรแกนนำของแต่ละภูมิภาคให้มีสมรรถนะที่ปรึกษา เพื่อให้สามารถเป็นกลไกสำคัญในการส่งเสริม กระตุ้น แนะนำ ตลอดจนออกแบบการขับเคลื่อนกิจกรรมให้แก่โรงเรียนคุณธรรมในเครือข่ายเพื่อเชื่อมโยงส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาสู่การเป็นโรงเรียนคุณธรรม ของบุคลากรโรงเรียน ให้สามารถประยุกต์ใช้เครื่องมือการประเมินตนเอง สู่การยกระดับโรงเรียนคุณธรรม รวมถึงกระบวนการพัฒนาสมรรถนะที่ปรึกษา ในสถานการณ์ปัจจุบันซึ่งยังคงมีการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด ๑๙ ศูนย์คุณธรรมได้ประยุกต์เทคโนโลยีสารสนเทศ การเรียนรู้ทางไกลระบบออนไลน์ เพื่อการสร้างการเรียนรู้และการพัฒนาสมรรถนะ เพื่อลดและหลีกเลี่ยงการแพร่กระจายของเชื้อ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลยุค ๔.๐ ที่สามารถบริการได้เพิ่มมากขึ้น เปิดกว้างมากขึ้น และอำนวยความสะดวกได้มากขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของโรงเรียนเกิดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาสู่การเป็นโรงเรียนคุณธรรม และสามารถประยุกต์ใช้เครื่องมือการประเมินตนเองสู่การยกระดับโรงเรียนคุณธรรม

๒.๒ เพื่อพัฒนาสมรรถนะวิทยากรที่ปรึกษา ในกระบวนการส่งเสริมโรงเรียนคุณธรรม ให้สามารถเป็นกลไกสำคัญในการส่งเสริม กระตุ้น แนะนำ ตลอดจนออกแบบการขับเคลื่อนกิจกรรมให้แก่โรงเรียนคุณธรรมในเครือข่าย

## ๓. ลักษณะการดำเนินงาน

จัดฝึกอบรมตัวแทนของโรงเรียน เกี่ยวกับแนวทางและการพัฒนากระบวนการประเมินมาตรฐานโรงเรียนคุณธรรม และพัฒนาสมรรถนะวิทยากรที่ปรึกษาในกระบวนการส่งเสริมโรงเรียนคุณธรรม โดยกิจกรรมของโครงการดำเนินการจัดการเรียนรู้ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีที่ปรึกษาการส่งเสริมและประเมินตนเองของโรงเรียนคุณธรรมเป็นวิทยากรหลัก เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจต่อการประยุกต์ใช้หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินมาตรฐานโรงเรียนคุณธรรมสู่การขยายผลต่อไป

.....ประธานกรรมการ  
 .....กรรมการ  
 .....กรรมการและเลขานุการ



### ๗. งบประมาณ และเงื่อนไขการจ่ายเงิน

งบประมาณจากโครงการส่งเสริมการพัฒนาองค์กรคุณธรรมสู่มาตรฐานคุณธรรม รหัส งบประมาณ ๖๔๘๐๔๑ จำนวนทั้งสิ้น ๕๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) จ่ายเป็นค่าจ้างเหมาในการดำเนินงานตลอดโครงการ โดยจ่ายเงินค่าจ้างทั้งหมด จะแบ่งจ่ายเป็นรายงวด จำนวน ๓ งวด ดังนี้

- งวดที่ ๑ ร้อยละ ๓๐ ของวงเงินทั้งหมด เมื่อส่งรายละเอียดแผนงานการดำเนินการในโครงการ จัดทำเป็นรูปเล่ม จำนวน ๒ ชุด ภายใน ๑๕ วัน นับแต่วันที่ลงนามในสัญญา โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- งวดที่ ๒ ร้อยละ ๕๐ ของวงเงินทั้งหมด เมื่อส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการกิจกรรมตามขอบเขตงานข้อ ๔.๑ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจให้แก่โรงเรียนเกี่ยวกับหลักการ แนวทาง และเครื่องมือการประเมินตนเองตามมาตรฐานโรงเรียนคุณธรรมไม่น้อยกว่า ๑๐๐ คน จัดทำเป็นรูปเล่ม จำนวน ๓ ชุด ภายใน ๙๐ วัน โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- งวดที่ ๓ ร้อยละ ๒๐ ของวงเงินทั้งหมด เมื่อส่งรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการตามขอบเขตงานข้อ ๔.๒-๔.๓ เป็นรูปเล่ม จำนวน ๓ ชุด Flash Drive บรรจุไฟล์ข้อมูลรายงานฉบับสมบูรณ์ พร้อมภาพถ่ายการทำกิจกรรม จำนวน ๑ อัน ภายใน ๑๕๐ วัน นับแต่วันที่ลงนามในสัญญา โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจรับงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

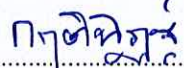
### ๘. หลักเกณฑ์การพิจารณา


คณะกรรมการฯ พิจารณาผู้ประกอบการจากเกณฑ์ราคา เกณฑ์ด้านเทคนิคและประสบการณ์ส่งเสริมเครือข่ายด้านการประเมินผล เป็นหลัก

### ๙. ผู้ที่ประสงค์ขอรับดำเนินการ

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ กลุ่มงานส่งเสริมคุณธรรมเครือข่ายทางสังคม ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) โทรศัพท์ ๐๒ ๖๔๔ ๙๙๐๐ ต่อ ๒๐๓ หรือ ๒๐๐ โทรสาร ๐๒๖๔๔ ๔๙๐๓

  
.....(ประธานกรรมการ)  
(นางสาวสุขุมาล มลิวัลย์)

  
.....(กรรมการ)  
(นางกฤตินิฐ์ ประสมพลอย)

  
.....(กรรมการและเลขานุการ)  
(นางสาวชนกานต์ หอวรรณภากร)